



**АССОЦИАЦИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ В ОБЛАСТИ НЕДРОПОЛЬЗОВАНИЯ
«НАЦИОНАЛЬНАЯ АССОЦИАЦИЯ ПО ЭКСПЕРТИЗЕ НЕДР»
(АООН «НАЭН»)**

Программа обучающего семинара «Принятие управленческих и инвестиционных решений в условиях риска и неопределенностей бизнес сегмента Upstream»	
12 июля. Модуль 1.	
Специфика Upstream. Геологические, природные, проектные риски и неопределенности.	
Модератор: Шутько С.Ю.	
10:00 – 10:50	1. Риски и инвестиционные характеристики активов на ранних стадиях изученности. <ul style="list-style-type: none">• Учет рисков и неопределенности при принятии инвестиционных решений.• Особенности инвестиционных проектов на ранних стадиях.• Влияние рисков на выбор формы участия в инвестициях на ранних стадиях.
10:50 – 11:40	2. Особенности анализа стоимости и рисков проектов на стадии поиска и ГРП. <ul style="list-style-type: none">• Методы анализа стоимости проектов на стадии поиска и ГРП принятые в международной практике.• Использование геологической информации для расчета финансовых показателей проекта.• Анализ чувствительности и проверка обоснованности полученного результата.
КОФЕ	
11:40 – 12:10	3. Источники данных и неопределенность, связанная с прогнозами цен, операционных показателей и капитальных затрат. <ul style="list-style-type: none">• Источники неопределенность данных о ценах на сырье• Источники данных об операционных показателях и капитальных затратах.• Расчеты IRR и требуемая доходность для проектов
Лопатников А.Н.	
12:10 – 13:00	4. Природные, проектные риски и неопределенности проектов Upstream. <ul style="list-style-type: none">• Российские и зарубежные стандарты рисков. Природа, факторы и модели (6) геологических рисков.• Три подхода к пониманию риска. Жизненный цикл, структура рисков и неопределенностей ресурсного проекта.• Специфические этапные риски, возможные потери и источники неопределенности.
Пырьев В.И.	
13:00 – 14:00	ОБЕД
12 июля. Модуль 2.	
EMV concept, Decision Tree Analysis DTA, Real options valuation ROV.	
Ожидаемая денежная стоимость, дерево решений, метод реальных опционов.	
Модератор: Лопатников А.Н.	

<p>14:00 – 14:50</p>	<p>5. Концепция ожидаемой денежной стоимости EMV (Expected Monetary Value).</p> <ul style="list-style-type: none"> Критерии и правила принятия решений. Термины и особенности формулы EMV. Специфика Upstream. Decision Tree Analysis. Бинарное Дерево решений. Схема оценки EMV при независимом бурении поисковых скважин. <p>Пырьев В.И.</p>
<p>14:50 – 15:40</p>	<p>6. Real options valuation ROV. Метод реальных опционов.</p> <ul style="list-style-type: none"> Последовательная оценка альтернатив EMVbr (веток). Шесть управленческих решений: изменение стадийности, масштаба, выход из проекта, многосценарный анализ. Увеличение доли рентабельных запасов. Факторная корректировка рисков. Пример оценки EMV поискового проекта. Break-even Analysis. Многомерное Дерево решений. Увеличение масштаба. Графическое и схематическое представление процесса принятия управленческих решений в виде древовидной структуры. <p>Технология DTA Tree Oil. Интерактивное занятие по оценке EMV поискового проекта, вероятность успеха и ожидаемые открытия запасов.</p> <p>Шутько С.Ю.</p>
<p>КОФЕ</p>	
<p>16:00 – 16:50</p>	<p>7. Объемное решение EMV по диапазону неопределенности.</p> <ul style="list-style-type: none"> Динамическая модель поискового проекта, зоны на ранней стадии. Графическое представление ожидаемой денежной стоимости ресурсного актива. Необходимые условия и области применения. <p>DTA EMV экспертная программа. Интерактивное занятие.</p> <p>Пырьев В.И.</p>
<p>16:50 – 17:40</p>	<p>8. Практические упражнения в виде решения кейсов. Реальные примеры применения специализированных программных продуктов при анализе проектов Upstream</p>
<p>Панельная дискуссия по актуальной проблематике</p>	
<p>13 июля. Модуль 3. Бенчмаркинг. Investment Decision-Making. Принятие управленческих и инвестиционных решений.</p>	
<p>Модератор: Лопатников А.Н.</p>	
<p>10:00 – 10:40</p>	<p>1. Инвестиционные и управленческие решения при поиске и разведке нефти и газа.</p> <ul style="list-style-type: none"> 5 основных глобальных проблем нефтегазовой индустрии. Российский Upstream. Геолого – экономическая модель ресурсного УВ актива. Критические точки рискованных инвестиций, этапные методы анализа. <p>Пырьев В.И.</p>
<p>10:40 – 11:10</p>	<p>2. Головная боль Инвесторов. Надежность оценки затрат и сроков реализации проектов - Международная практика (Бенчмаркинг).</p> <ul style="list-style-type: none"> Проблемы планирования капитальных затрат на новые проекты. Бенчмаркинг. Анализ на основе сопоставления. Плюсы и ограничения.

	<ul style="list-style-type: none"> • Источники информации для анализа затрат новых проектов. Современная практика. Информационное обеспечение
	Лопатников А.Н.
КОФЕ	
11:30 – 12:20	<p>3. Нужен ли Investment Decision-Making.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Бизнес-решение инвестировать в поисковый актив или нет • Особенности и этапы реализации поисковых проектов. Внутри-Проектный риск анализ • Развитие Investment Decision-Making. Развитие обще - системных направлений, теории и практики принятия решений. • Wildcat Decision-Making (ретроспектива).
	Шутько С.Ю.
13 июля. Модуль 4.	
Субъективные аспекты подготовки и принятия решений в условиях риска и неопределенностей.	
Модератор: Шутько С.Ю.	
12:20 – 13:00	<p>4. Объективность и субъективность риска. Характеристики субъективности. Тест индивидуальный «Склонность к оправданному риску».</p> <ul style="list-style-type: none"> • Инженерный и рисковый проекты. Механизмы и барьеры. Стили руководства. • Понятия. Стили и подтипы. Взаимосвязь вида проекта и стиля руководства.
13:00 – 14:00	ОБЕД
14:00 – 14:50	<p>5. Рисковое мышление, индивидуальное и коллективное.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Выбор организационно-управленческой структуры. • Виды управленческих систем в зависимости от масштабности и рискованности проектов. Успешность проекта. • 8 характерных результирующих моделей, отражающие специфические особенности восприятия рисков социумом. <p>Технология DTA Team Risk. Интерактивное занятие по количественной оценке и анализу уровня субъективного восприятия коллективом специалистов или инвесторов проектных рисков и неопределенностей.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Вероятностная оценка уровней риска с выделением красной и зеленой зон. • Характеристики успешных и неуспешных диапазонов проекта, интервальная диаграмма. • Корректировка управленческих, инвестиционных и организационных решений.
	Кожевникова С.Д.
13 июля. Модуль 5.	
Низкопроницаемые коллектора. Tight oil, gas. Особенности инвестиционных решений.	
Модератор: Шутько С.Ю.	
14:50 – 15:40	<p>6. Определения. Распределение ресурсов нефти и газа в низкопроницаемых, плотных коллекторах в мире.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Факторы риска, используемые EIA для оценки ресурсов сланцевого газа и сланцевой нефти в формациях. 4 этапа. • Ресурсы нефти и газа, сланцевые отложения России. Мировой прогноз добычи Tight oil до 2040 года.

	<ul style="list-style-type: none"> • Развитие технологий. Направления и области проведения дальнейших исследований.
	Пырьев В.И.
КОФЕ	
16:00 – 16:50	<p>7. Неопределенности и риски освоения УВ низкопроницаемых Tight коллекторов.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Местоскопления УВ в зависимости от типов нефтяных систем (PS), зрелости материнской породы и миграции. Физика скоплений Tight oil, gas.
	Шутько С.Ю.
	<ul style="list-style-type: none"> • Факторы риска и источники неопределенности при оценке залежей Tight. • Особенности реализации проектов Tight. 3 основных риска. • Структура затрат и экономика проекта. Рисковый капитал. Принятие инвестиционных решений Tight oil. Прогнозы.
	<p>Технология DTA Tree Oil/Tight. Интерактивное занятие по оценке EMV, вероятность успеха, ожидаемых уровней добычи, в условиях рисков применяемых технологий, резервуарных неопределенностей и развития «сладких пятен».</p> <ul style="list-style-type: none"> • Бурение 8 скважин на стадии разведки «сладких пятен» Модель оценки запасов, рисков и зависимостей. • Много-сценарный анализ с корректировкой рисков Tight скважин и выходом из проекта.
	Пырьев В.И.
16:50 – 17:40	<p>8. Практические упражнения в виде решения кейсов. Реальные примеры применения специализированных программных продуктов при анализе проектов Upstream</p>
<i>Панельная дискуссия по актуальной проблематике</i>	
Подведение итогов. Закрытие семинара. Вручение свидетельств.	