Программа семинара
««Создание стоимости за счет ранжирования вариантов и выбора оптимальной стратегий ГРР с использованием расчета ожидаемой стоимости EMV»
5–7 марта 2019 г.
Отель Palmira Business Club (Москва, Новоданиловская наб., 6)

День 1 **5 марта (вторник)**	
09:00–10:00	**Регистрация. Приветственный кофе**
	Концепт EMV в Upstream. Дерево решений. Decision Tree Analysis
10:00–11:00	Инвестиционные (стоимостные) характеристики активов на ранних стадиях изученности. Учет рисков и неопределенностей, особенностей инвестиционных проектов на ранних стадиях. Особенности анализа стоимости и рисков проектов на стадии поиска и ГРР
11:00–12:00	Методы анализа стоимости проектов на стадии поиска и ГРР, принятые в международной практике. Анализ чувствительности и проверка обоснованности полученного результата. Источники данных и неопределенность, связанная с прогнозами цен, операционных показателей и капитальных затрат
12:00–12:30	**Кофе-брейк**
12:30–13:30	Теория EMV. Примеры. Концепт EMV в Upstream. Критерии и правила принятия решений. Термины и особенности формулы EMV. Дерево решений
13:30–14:30	Как деревья решений могут помочь вам. Decision Tree Analysis. Анализ дерева решений. Оценка стоимости. Одномерная оценка. Бинарное дерево с последовательными решениями. Интерпретация деревьев решений
14:30–15:00	**Обед**
15:00–16:00	**Кейс № 1. Основы расчетов ожидаемой денежной стоимость EMV (Expected Monetary Value).** *Практическое упражнение с модератором семинара* Математические примеры. Дерево решений. Пример с одномерной оценкой. Бинарное дерево с последовательными решениями. Многомерное дерево
16:00–17:00	Графическое и схематическое представление процесса принятия управленческих решений в виде древовидной структуры. Схема оценки EMV при независимом бурении поисковых скважин. Последовательная оценка альтернатив EMVbr (веток). Шесть управленческих решений: изменение стадийности, масштаба, выход из проекта, многосценарный анализ. Факторная корректировка рисков. Увеличение доли рентабельных запасов. Break-even Analysis
17:00–18:00	**Кейс № 2. Технология DTA Tree Oil/Gas. Формирование информационных параметров «проект-скважина – ловушка». Бинарное дерево решений.** *Практическое упражнение с модератором семинара.* Математические примеры. Дерево решений. Пример с однородной оценкой. Бинарное дерево с последовательными решениями. Многомерное дерево. 3-уровневая интерфейсная архитектура. Формирование информационных параметров «проект – скважина – ловушка». Бинарное дерево решений. Демонстрация и количественный анализ событий

День 2 6 марта (среда)	
09:30–10:00	**Кофе-брейк**
Выбор стратегии ГРР. Сравнение операционных решений на основе ожидаемой стоимости EMV. Максимально эффективная последовательность решений	
10:00–11:00	**Кейс № 3. 6 управленческих решений. Факторная корректировка рисков.** *Практическое упражнение с модератором семинара.* Изменение стадийности, выход из проекта. Факторный учет геологических рисков. Выход из проекта. Многосценарный анализ
11:00–12:00	Настройки зависимостей для факторной корректировки рисков по латерали и разрезу. Ценность геологических знаний. Изменение геологической вероятности успеха. Сравнение операционных решений на основе EMV. Визуализация полученных результатов, аналитических формы и иллюстрации. Причины
12:00–12:30	**Кофе-брейк**
12:30–13:30	4 базовых критерия проекта. Критические значения. Break-even Analysis. Необходимые условия и области применения. Итоговое обсуждение результатов
13:30–14:30	**Кейс № 4. Примеры участников семинара. 4 базовых критерия проекта. Визуализация полученных результатов, аналитические формы и иллюстрации. Сравнение операционных решений на основе EMV.** *Практическое упражнение с модератором семинара.* Самостоятельная работа Формирование информационных параметров «проект – скважина – ловушка». Изменение стадийности, выход из проекта. Факторный учет геологических рисков. Выход из проекта. Многосценарный анализ
14:30–15:00	**Обед**
15:00–16:00	Настройки зависимостей для факторной корректировки рисков по латерали и разрезу. Ценность геологических знаний. Изменение геологической вероятности успеха
16:00–17:00	4 базовых критерия проекта. Визуализация полученных результатов, аналитических формы и иллюстрации. Сравнение операционных решений на основе EMV, успешности проекта. Критические операционные точки инвестиций. Причины
17:00–18:00	Итоговая дискуссия. Визуализации и анализ полученных результатов. Актуальные интегрированные данные. Основа ГРР

День 3 7 марта (четверг)	
09:30–10:00	**Кофе-брейк**
10:00–11:00	**Поисковый проект в диапазоне ресурсной неопределенности и рисков** Атрибутивная модель поискового проекта, зоны, глубокого горизонта на ранней стадии изученности. Графическое представление NPV и EMV ресурсов УВ по диапазону ресурсной неопределенности с учетом риска, затрат на ГРР (рисковый капитал), цен на нефть или газ. Области использования

11:00–12:00	**Кейс № 5. Представление NPV и EMV по трем вероятностным точкам P10, P50, P90. Интегральное EMV проекта.** *Практическое упражнение с модератором семинара.* Графическое представление NPV и EMV по трем вероятностным точкам P10, P50, P90 объемной неопределенности с учетом риска, затрат на ГРР (рисковый капитал), цен на нефть или газ
12:00–12:30	**Кофе-брейк**
12:30–13:30	Интегральное EMV проекта. Ресурсная неопределенность, риски, дорогая скважина
13:30–14:30	Развитие технологий DTA. Многомерное Дерево решений. Увеличение масштаба. Бизнес-решение инвестировать в поисковый актив или нет. Развитие общесистемных направлений, теории и практики принятия решений. Области использование оценок EMV, Pg(0-1)
14:30–15:00	**Обед**
15:00–16:00	Психологические механизмы, факторы, влияющие на процесс принятия решения. Понятие субъективности и объективности риска. Зависимые и независимые риски и неопределенности. Смещение оценок. Когнитивные предвзятости, эвристики, барьеры и другие психологические эффекты. Причины. Восемь основных предвзятостей Причины увеличения затрат, включая типичные человеческие поведения
16:00–17:00	**Кейс № 6. Рисковые проекты. DTA Team Risk. Количественная оценка уровня субъективного восприятия коллективом специалистов рисков и неопределенностей.** *Практическое упражнение с модератором семинара.* Субъективное восприятие уровней риска с выделением красной и зеленой зон. Успешные и неуспешные диапазоны проекта, интервальная диаграмма. 8 характерных результирующих моделей восприятия рисков социумом, командой
17:00–18:00	**Заключительная дискуссия.** Развитие технологий анализа. Количественные и качественные результаты

**В программе возможны изменения*

Модераторы семинара:
Лопатников Александр Николаевич,
MRICS, управляющий директор American Appraisal (AAR), Inc. в России и СНГ
Соколов Александр Владимирович,
директор по геологоразведке ООО «ПЕТРОГЕКО», канд. геол.-мин. наук
Шутько Сергей Юрьевич,
генеральный директор ООО «СибГеоПроект-Центр»
Хитров Алексей Михайлович,
заместитель директора ИПНГ РАН, канд. геол.-мин. наук

Вниманию участников семинара: наличие своих ноутбуков с выходом через Wi-Fi без запрещенных доступов

обязательно!

В случае отсутствия ноутбука просим Вас заранее предупредить организаторов семинара для оперативного решения данного вопроса удобным для Вас способом: по тел. +7 (495) 780-33-12 или e-mail info@naen.ru, tokareva@naen.ru.